



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

---

## VEZETŐI PROGRAM

(2021 – 2026)

A VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ  
MŰVÉSZETI ISKOLA

**INTÉZMÉNYVEZETŐI ÁLLÁSHELYÉRE**  
KIÍRT PÁLYÁZATHOZ



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

## V. AZ ISKOLA BEMUTATÁSA

### 1. Általános kép az iskoláról

A Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola a beregi kistérség legnagyobb alapfokú oktatási intézménye, ahol 1979 óta folyik a tanulók nevelése, oktatása. Mivel báró Eötvös József városunkhoz való kötődése, az oktatáshoz, a kultúrához, a művelődéshez, a magyar nyelv ügyéhez kapcsolódó tevékenysége példaértékű mindannyiunk számára, ezért 1991-ben az ő nevét vette fel intézményünk.

Az iskola hivatalos adatai:

*Címe:* 4800 Vásárosnamény, Rákóczi út 6-12.

*Fenntartója:* a Kisvárdai Tankerületi Központ

*Alapfeladata:* Az általános iskolai nevelés-oktatás 1-8. évfolyamig és az alapfokú művészeti oktatás.

*Tagintézményei:* a vitkai Kölcsey Ferenc Tagintézmény és a gergelyiugornyai Petőfi Sándor Tagintézmény.

Iskolánk a Magyar Vöröskereszt bázisiskolája.

#### 1.1. A tanulóközösség profilja

A 2020/2021-es tanévben a tanulói létszám 597 fő. Kettős állampolgár 14 fő. Hátrányos helyzetű 42 fő, halmozottan hátrányos helyzetű 92 fő. A tanulók 33%-a, vagyis 199 fő bejáró tanuló a környező településekről (Jánd, Kisvarsány, Olcsva, Ilk, Gemzse).

A tanulmányi munka 8 évfolyamon 29 osztállyal működik, melyből 1 összevont, ahol a sajátos nevelési igényű – tanulásban akadályozott – gyerekek tanítása folyik. Az első és második évfolyamon egész napos iskola működik, osztályonként két nevelővel, 133 tanulóval. A tantárgyakat, tanórán kívüli tevékenységeket a pedagógusok egymás között felosztják, felváltva tanítanak délelőtt és délután. A 3-4. évfolyamon tanuló diákok a délelőtti tanórák után napközis foglalkozásokon vesznek részt 127-en, ahol nevelői felügyelettel felkészülhetnek a másnapi órákra. A felső tagozatosok tanulása délután, két tanulószobai csoportban történik. Az 5. – 8. évfolyamon tanulók a 16 óráig történő benttartózkodás alatt



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

plusz angolt, plusz németet, második idegen nyelvet tanulhatnak heti 2 órában és emelt matematikát heti 1 órában. Tanulószobás foglalkozáson 31 fő vesz részt. A tehetséggondozás szakkörökön, a felzárkóztatás egyéni és csoportos foglalkozásokon valósul meg. Az alapfokú művészeti oktatásban rejlő lehetőségeket néptánc és zeneművészeti ágakon 288 tanuló használja ki. Az énekarban 20 tanuló énekel, akik rendszeresen színesítik fellépéseikkel az iskolai rendezvényeket, műsorokat. A szabadidő hasznos eltöltésében az iskolai könyvtár mindennapos nyitva tartásával nyújt segítséget.

Két gyermekszervezet működik, alsóban a Cimbora, felsőben a Kaláka, melyek minden évben színvonalas programokkal kedveskednek a diákoknak. Ilyen a szüreti mulatság, a Mikulás és farsangi ünnepség, a karácsonyi vásár, a mézeskalács sütés, a „Hozd magaddal a szüleidet is!” sportnap, melybe a szülőket is bevonjuk. Igyekszem részt venni a két gyermekközösség programjaiban, ünnepségek szervezésében, versenyek előkészítésében és lebonyolításában. A diákönkormányzatok a tanulók irányító, önszervező közösségei, melynek keretében a tanulók a pedagógus segítővel (vagy pedagógus közösséggel) együtt, saját fejlettségüknek megfelelő szinten önállóan szervezik ügyeiket. A tanulók és a tanulóközösségek érdekeinek képviselőjére, a tanórán kívüli, szabadidős tevékenységének megszervezésére minden tagintézményben diákönkormányzat működik.

## 1.2. Az intézmény alkalmazottai

A pedagógusok száma 68 fő, ebből 57 nő és 12 férfi. A tantestület tagjai közül 11 pedagógusnak van egyetemi, 58 nevelőnek pedig főiskolai végzettsége. A szakos ellátottság 100%-os.

|                 |       |
|-----------------|-------|
| Pedagógus I.    | 38 fő |
| Pedagógus II.   | 25 fő |
| Mesterpedagógus | 5 fő  |

Munkánkat 3 adminisztratív és 8 technikai dolgozó segíti.

A ma iskolába kerülő gyermekek képesség-struktúrája megváltozott, új kihívások elé állítja a tantestületet. Az iskola tanári kara képes arra, hogy ehhez alkalmazkodva tanítsa, nevelje a hozzánk beiratkozó, intézményünket választó tanulókat. Az elmúlt évtizedekben kialakult jó



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

hírnév, az innovatív tantestület biztosítja a munka sikerét. Érezhető a pedagógusokban a tenni akarás, az elszántság, a közös munkára való igény. Tantestületünk lelkiismeretes, magas színvonalú munkáját diákjaink megyei és országos versenyeken elért kimagasló eredményei bizonyítják. Intézményünkben 10 munkaközösség tevékenykedik: 3 alsós, 4 felsős, 1 művészeti, 1-1 a tagintézményekben.

## 2. A pedagógiai program sajátos vonásai

*Pedagógiai programunk* a kerettantervek adaptációjával készült. Iskolánk fontos feladatának tartja a tehetséggondozást, a lemaradt tanulók felzárkóztatását, a szabadidő hasznos eltöltését. Az általános programok mellett alapvetően a választható órák adnak lehetőséget képzési specialitásaink megvalósítására. Tehetséges tanítványaink 3. osztálytól emelt óraszámban tanulhatják a matematikát. Az idegen nyelv oktatása 3. osztályban kezdődik. Az 5. évfolyamtól van lehetőség arra, hogy az idegen nyelveket (angolt, németet) előzetes mérési eredmények alapján heti két plusz órában tanulják a diákok. Iskolánk házigazdája a Bolyai matematika, Zrínyi Ilona matematika, Alapműveleti matematika versenyeknek, rajzversenyeknek. Intézményünkben számos tanórán kívüli foglalkozás áll a tanulók rendelkezésére, ahol pótolhatják a lemaradásukat, fejleszthetik képességeiket (szakkör, egyéni, csoportos felzárkóztató foglalkozás).

### Amit fontosnak tartunk:

- idegennyelv oktatás emelt óraszámban (angol, német)
- hetedik évfolyamtól második idegennyelv-oktatás
- szakköri keretben tehetségek fejlesztése
- globális gondolkodás és helyi cselekvés környezetvédelemben (szelektív hulladékgyűjtés)
- egészséges életmódra nevelés
- kommunikációs nevelés és képzés
- alapfokú művészeti iskolai képzés

### Amit kínálunk még:

- problémamegoldó és döntéshozó képesség gyakorlás útján való kialakítása



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

---

- egyéni és kreatív gondolkodás fejlesztése
- biztonságos (balesetmentes) közlekedésre nevelés
- sportolási lehetőségek biztosítása (kézilabda, judo, mazsorett)
- változatos napközis programok
- hangversenyek, színházlátogatások
- nyári táborok
- iskolai projektnapok
- jól működő diákönkormányzat
- hagyományteremtő programok (karácsonyváró, farsangoló, halloween)

2015-ben Vásárosnamény Város Önkormányzata Képviselőtestülete a Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola részére a „Vásárosnamény Városért - PRO URBE kitüntető díjat adományozta, kimagasló közösségi munkájáért, a város érdekében kifejtett kiemelkedő tevékenységéért, mellyel hozzájárult a város jó hírnevének öregbítéséhez.

### **3. Az intézmény kapcsolatrendszere**

Legfontosabb partnerünk a gyermek és a szülő. Az intézményi működésbe bevonjuk a szülőket, folyamatos kapcsolattartásra törekszünk. Iskolánkban létrehoztuk a Szülői Közösséget, ahol minden osztály munkaközössége képviselteti magát. Rendszeresen tartott összejöveteleken tájékoztatást adunk az eltelt időszak eseményeiről, eredményeiről, az iskolai élet fontos kérdéseiről, a várható feladatokról. Ők viszik tovább a híreket, válaszokat az osztály szülői értekezletekre.

Minden pedagógusnak van egyéni fogadóórája, és az elektronikus naplón és a honlapon keresztül is kapnak információkat.

Többségük érdeklődő, tartja a kapcsolatot a pedagógusokkal. Határozott elképzelésük van a „jó iskoláról”. A szülői háttér, tanulásra motiváló ereje meghatározó tényező az intézmény életében.

Az intézmény közös programok, rendezvények által jó kapcsolatot ápol a nevelési intézményekkel. Óvodákkal működünk együtt, tanítóink és az óvónők rendszeresen konzultálnak szakmai és nevelési kérdésekben. A középiskolákkal kölcsönösen segítjük



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

egymás munkáját, részt veszünk egymás rendezvényein (névadó hét, továbbtanulási szülőértekezlet, versenyek, szalagavató, ballagás). Jó a kapcsolat az egyházakkal. Tanév kezdetén egyeztetjük a hitoktatás rendjét, idejét. Kölcsönösen részt veszünk egymás rendezvényein, (tanévnyitó, konfirmálás, ballagás). A Balázs József Városi Könyvtár és Művelődési Központtal, a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Vásárosnaményi Tagintézményével, a Vásárosnaményi Humán Szolgáltató Központtal, a Beregi Többcélú Kistérségi Önkormányzati Társulás Kistérségi Fejlesztési Irodája Család- és gyermekjóléti szolgálatával, a Rendőrséggel, az önkormányzattal, a helyi vállalkozókkal. A védőnői szolgálattal, a Vöröskereszttel, melynek bázisiskolája vagyunk. Példaértékű az együttműködés a fenntartóval, a Kisvárdai Tankerületi Központtal, elképzeléseinket, programjainkat szakmailag és anyagilag is segítik.

Az úszásoktatás megvalósításában fontos a Szilva Gyógyfürdő szerepe.

Az iskolában működik az „Eötvös Alapítvány”. Az alapítvány számlájára történő SZJA 1% befizetések révén lehetőség van a nevelő-oktató munkához kapcsolódó sokszínű tevékenység támogatására.

## **4. Az intézmény infrastruktúrája, tárgyi eszközei**

Intézményünk a város központjában helyezkedik el, jól megközelíthető helyen. 2007-ben kezdődött és 2008-ban fejeződött be a központi épület 4 tanteremmel történő bővítése. Az iskolához tartozó 3 épületrészben a tanulmányi munkánkat 18 osztályterem, 25 szaktanterem, 2 számítástechnika terem, 2 tornaterem és könyvtár segíti. 19 tanteremben van interaktív tábla, 6-ban LED panel, melyek nagymértékben segítik a tanulóknak az ismeretek elsajátítását. Használatukkal óráinkat színesebbé, változatosabbá tehetjük. Gyermkeink mozgásigényét három salak- és egy műfüvespálya biztosítja, valamint egy 100 és egy 400 m-es futópálya is. Ezeken bonyolítjuk le a versenyeket, bajnokságokat. Az iskola taneszköz ellátottsága jónak mondható, de a felszerelés egyes tantárgyak esetében még cserére szorul.

Az intézmény épületeinek és tárgyi feltételeinek korszerűsítése, megújítása folyamatos és négy alappillérre épül.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

## ***1. A Kisvárdai Tankerületi Központtal, mint fenntartóval tartott korrekt kapcsolat.***

A központi épület 1979-es átadása óta a tornateremhez tartozó öltözők vizes blokkjai, a WC-k nem voltak korszerűsítve. A 2017/2018-as tanévben megtörtént ezek felújítása. A bejáratnál található lábtörlők helye balesetmentesítve lett. A nyári szünetekben a tisztítómeszelések mellett, minden évben jelentős terjedelmű falfelület kerül kifestésre, így pl. a tantermek, az aula és a lépcsőfordulók is. A művészeti oktatásban szakmai kihívást jelent a hangszerek beszerzése. A hangszercsereprogram keretében új hangszerekkel – tanulói és tanári hegedűkkel, gitárokkal, nagybőgővel, szintetizátorral – taníthatnak a zeneművészeti ágon tanító kollégák. Ezek mellett a hangszerfelújítás keretében megtörténik a zongorák hangolása, az elhasználódott hangszerek javítása. A tantermek padjainak cseréje folyamatos. Interaktív LED panelek érkeztek, tanulói tabletek, laptopok, LEGO-robot készletek segítik a mindennapi nevelő-oktató munkát. A sporteszköz normatívából sportszereink egy része megújult, teqball (lábtenisz) asztal segíti a mindennapos testnevelés megvalósítását.

## ***2. Vásárosnamény város Önkormányzata segíti céljaink megvalósítását.***

Intézményünk dolgozói létszáma bizonyos területeken kedvezőtlenebb, mint más intézményeké, ilyen pl. a karbantartói létszám. Ezért a nyári karbantartási munkák és az udvari munkák elvégzésébe jelentős segítséget kapunk. Önkormányzati támogatásból sikerült az iskola előtti térrészt felújítanunk, ami részben térkövezéssel, részben füvesítéssel és zöld növények telepítésével, valamint a főbejárat két oldalán található árnyékos virágtartó burkolásával, festésével valósult meg. Intézményünkben nagyobb szabású udvari tereprendezés megvalósulását is segítette az Önkormányzat, az alsós épület lépcsőjének és egy nagyobb terület burkolásával, valamint a fajtákok telepítéséhez szükséges munkaerő biztosításával. Az udvaron található betonból készült „retro” padokat, 5 új paddal helyettesítettük. Műfüves pálya került kialakításra az aszfaltpálya helyén. Ennek következtében a futókört újra ki kellett alakítani, amihez szintén az Önkormányzat nyújtott segítséget a munkaerő és a salak biztosításával. Az alsó épület alagsori bejárat ajtaját is sikerült kicserélni. A TOP-3.2.1-16-SB1-2018-00008 azonosítószámú energetikai korszerűsítés során 3 épületrészünk – alsós épület, két tantermes épület és a kistornaterem – energetikai korszerűsítése történt meg, ami magában foglalta az épületek nyílászáróinak cseréjét, külső szigetelését, központi fűtés kialakítását a régi konvektorok helyett, napelemek



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

felszerelését, valamint a központi épület kazánjainak cseréjét. Néptáncos tanítványaink viseletének beszerzését is támogatta Vásárosnamény város Önkormányzata.

### **3. Pályázatok megvalósítása**

Intézményünk több pályázatban is érintett volt az elmúlt öt év alatt.

EFOP-3.1.5-16-2016-00001 A tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett intézmények támogatása

A projekt átfogó célja a végzettség nélküli iskolaelhagyás megelőzése, csökkentése, a köznevelés hátránykompenzációs és esélyteremtő képességének növelése. A projekt egésze a célzott és helyi igényeken alapuló komplex intézményfejlesztésre irányul. ILMT Intézményfejlesztési Műhelysorozatokon (akkreditált pedagógus-továbbképzés formájában) négyen vettünk részt. Komplex cselekvési tervet készítettünk, 22 pedagógus, vett részt a továbbképzésen. A #sulim pályázati elem megvalósításáért sport eszközök érkeztek, de ezen kívül elsősorban a természettudományos tantárgyakhoz kaptunk szemléltető eszközöket.

EFOP-3.2.5-17-2017-00002 „Pályaorientációs tevékenység Kisvárdán és vonzáskörzetében”

A projekt célja a pályaorientáció, kiemelten a matematikai, a természettudományos, a műszaki és az informatikai kompetenciák fejlesztésére.

A fejlesztés fő célja a pályaorientáció megerősítése a köznevelési intézményrendszerben, különös tekintettel a matematikai, természettudományos, informatikai és műszaki pályák választásának népszerűsítésére és ahhoz kapcsolódó kompetenciák fejlesztésére. További cél a tanulók, a szülők és a pedagógusok pályaválasztással, pályaorientációval kapcsolatos ismereteinek a növelése.

A pályázat során megvalósult programok:

Részvétel a megyei pályaválasztási kiállításon, MTMI tematikus idegen nyelvű (angol) mentorálás hallgatók bevonásával, MTMI szakkör felső tagozatos tanulók részére, Minecraft szakkör, Találkozás a korábban végzett tanulókkal -"A siker kulcsa", Pályaválasztási tanár-diák-szülő találkozó, Általános pályaválasztási tájékoztató szülők számára, Pályaorientációs műhelyfoglalkozás 7-8. évfolyamos tanulók számára, Pályaválasztási Konferencia MTMI kompetenciák fejlesztését elősegítő internetes vetélkedő, Természettudományos akadályverseny, Pályaorientációs feladatok ellátása - tréning pedagógusok számára, Látogatás



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

a Csodák Palotájába, MTMI tematikus "körutazás" a megyében, MTMI tematikájú nyári tábor.

EFOP-3.3.5-17-2017-00027 - Korszerű pedagógiai módszerek alkalmazását segítő Iskolai Közösségi Program kísérleti megvalósítása.

Ezzel kapcsolatban felkészítő továbbképzésben vettek részt pedagógusok, és a nyári táborok szervezése megtörtént. A körültekintő és lelkiismeretes előkészítő munkának köszönhetően sikeres programmegvalósításon vagyunk túl. A pedagógusok rugalmasságának köszönhetően pozitív visszajelzések érkeztek a szülők részéről.

EFOP-1.8.5-17 Menő menzák az iskolában – Egészséges étkezést és életstílust népszerűsítő programok.

Az egészség fejlesztésének és az egészségmagatartásból eredő hátrányok csökkentésének egyik fontos módszere a tudatos táplálkozás és az egészséges életstílus, életmód kialakítása. Az elérendő célokhoz különböző tevékenységek valósultak meg, így pl. ismeretterjesztő programok és szemléletformáló programok, mint pl. zöldség- és gyümölcs, illetve gyümölcslé kóstolás, zöldség- és gyümölcskarnevál, kólatemetés.

A pályázat keretében több eszköz került beszerzésre, mint pl. ebédlői asztal, ebédlői szék és két ivókút is kialakításra került.

#### **4. Eötvös József Alapítvány, civil szervezetek, vállalkozói támogatások**

Az Eötvös József Alapítvány kuratóriuma minden évben aktívan segíti céljaink megvalósítását részben a felajánlott adók 1%-ból, részben a jótékonyági bál bevételéből. Feltételrendszerünk javítása érdekében is, hagyományt teremtve minden páros év novemberében Eötvös Jótékonyági bált szervezünk tanulóink mindennapjainak még komfortosabbá tételéért. Ezen rendezvényünknek nagyon pozitív a visszajelzés a szülők részéről.

Az Alapítvány az alábbi célok elérését támogatta az alapító okiratában kitűzött más célok megvalósítása mellett:

Térkő és szegélykő vásárlása az udvari tereprendezéshez. Az udvari játékok szállítása, csúszda vásárlása, a bejárat burkolása, 10 pad került kihelyezésre a folyosókra, valamint a futókörhöz szükséges szegélyköveket is az Eötvös József Alapítvány finanszírozta..



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

A Naményi Gyermekért Civil Társaság kezdeményezésére az iskolai fajátszótér megújult, a Kaláka és Cimbora gyermekszervezetek is hozzájárultak ehhez 1-1 fajáték megvásárlásával. Az udvarra 3 piknik padot, 3 padot és egy kültéri ping-pong asztalt adományoztak a gyerekek számára. Vállalkozók segítettek az udvari tereprendezésben, festésben, térkövezési munkákban.

## 5. Az iskola gazdálkodásának feltételei

A kiadási és bevételi előirányzatok tervezése, meghatározása a fenntartó által biztosított és ellenőrzött költségvetés alapján történik. Az anyagi erőforrások az iskola működését biztosítják.

## 6. Rendszerszemlélet

Az intézményben végzett munkát egy összefüggő folyamatnak kell tekinteni. Minden eleme külön-külön és együtt is fontos. Az iskolai folyamatokat mint rendszert kell felfogni.

### Bemenet

Feladatunk az elsősök beiskolázásával indul. Amikor a tanulók bekerülnek az 1. osztályba, különböző alapokról indulnak. A meglévő képességek felmérése, ill. a képességhiányok feltárása, azok diagnosztikai szintű elemzése a gyermek és a tanító szempontjából is nagyon fontos. A kapott eredmények alapján korán ki tudjuk szűrni a hátránnyal indulókat. A tapasztalat az, hogy a lemaradások pótlásához sok időre van szükség. A gyerekek az alsó tagozat 4 éve alatt folyamatos képességkibontakoztatásban, szükség esetén egyéni fejlesztésben részesülnek, így csökkentve a tanulási problémák kialakulásának esélyét.

### Kimenet

Fontos számunkra azt is tudni, hogy az elballagó nyolcadikosok „mit visznek magukkal”, milyen emlék maradt bennük volt iskolájukról. Lehetőségeinkhez mérten útjukat továbbra is követjük. Tanulóink többsége érettségit adó középiskolában tanul tovább. Legtöbbjüket az első helyen megjelölt iskolába veszik fel. Sokan közülük visszajárnak hozzánk és itt töltik le a kötelező 50 órás közösségi munkájukat.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

## 7. Minőségbiztosítás

Hosszú folyamat eredménye a minőségfejlesztés, a belső önszabályozó rendszer létrehozása. A Comenius 2000 programban szerzett tapasztalatokat beépítettük a hétköznapi munkájába. Egységes dolgozói értékelő rendszert működtetünk.

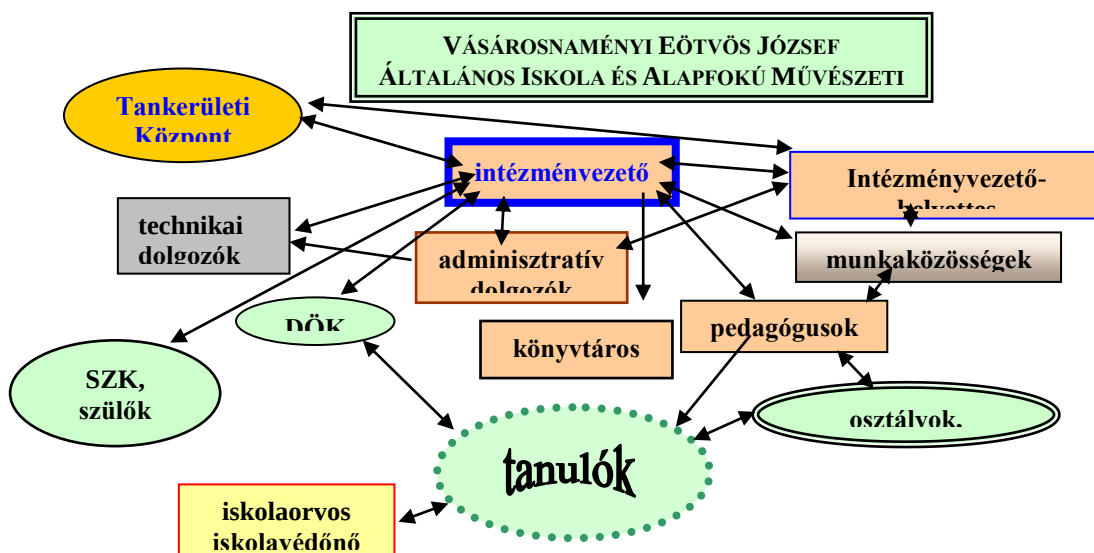
Ezt a folyamatot a pedagógus önértékelés váltotta fel a 2015-16-os tanévben. A belső önértékelés elvégzéséhez iskolánkban Önértékelési Csoport alakult, amely meghatározott beosztás szerint végzi munkáját.

## 8. Szervezeti felépítés

A vezetés szervezete

| <b>Intézményvezető</b>                                                                                         |                                    |                    |                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Tagintézmény vezető</b><br><i>Alsós intézményvezető helyettes</i><br><i>Felső intézményvezető helyettes</i> |                                    | <b>Titkárság:</b>  |                                                 |
| <i>Alsós munkaközösség-vezetők</i>                                                                             | <i>Felső munkaközösség-vezetők</i> | <i>iskolaitkár</i> | <i>gondnoki feladatot is ellátó iskolaitkár</i> |
| <i>Tanítók, napközis nevelők</i>                                                                               | <i>Tanárok</i>                     |                    | <i>karbantartó, takarítók</i>                   |

Az intézmény szervezeti felépítése





# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

Az intézmény irányítását az intézményvezető végzi két helyettessel. A munkaközösségek száma a tagintézményekkel együtt tíz. Törekszünk a gyors és hatékony információáramlásra.

## 9. Pedagógiai koncepció

Az alapidokumentumok és az elégedettségmérés eredményeinek alapján készített SWOT analízis támpontot nyújt a fejlesztési területek meghatározására.

Gyengeségek: belső tényezők: olyan dolgok, amik nem jól működnek, de lehet rá befolyás, hogy jobb legyen.

Erősségek: belső tényezők: pozitív dolgok, amik jól működnek és lehet rá befolyás, hogy még jobban működjenek.

Lehetőségek: külső tényezők: olyan adottságok, amelyeket nem tudunk befolyásolni, de kedvezőek, és rájuk építve kihasználhatjuk az erősségeinket.

Veszélyek: külső tényezők: olyan korlátok, negatív tényezők, amelyeket nem tudunk befolyásolni, és csökkentik a siker esélyeit, kockázatot is jelentenek.

| Erősségek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Gyengeségek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Az iskola szakos ellátottsága 100%-os.</li><li>- A pedagógusok képesek a folyamatos megújulásra.</li><li>- IKT ellátottság jó.</li><li>- A tehetséggondozás magas szintű.</li><li>- Kiemelkedő országos, megyei eredmények.</li><li>- Emelt óraszámú oktatás matematikából, idegen nyelvből.</li><li>- Lehetőség van második idegen nyelv tanulására is.</li><li>- Tanítványaink számára sokszínű sportolási lehetőséget biztosítunk.</li><li>- Művészeti oktatás.</li><li>- Felzárkóztató, fejlesztő tevékenység.</li><li>- Az intézmény széleskörű partnerkapcsolattal rendelkezik.</li><li>- Gazdag szabadidős programok.</li><li>- Diákönkormányzat, Cimborák és a Kalálka Gyermekszervezetek eredményesen működnek iskolánkban.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Fejlesztő pedagógus, logopédus, pedagógiai asszisztens hiánya.</li><li>- Állandó iskolaorvos, iskolai pszichológus, biztonsági őr hiánya.</li><li>- Teremhiány a kiscsoportos foglalkozások tartására.</li><li>- Az udvari környezet fejlesztése.</li><li>- A szülők 1/3-át a pedagógusok nem tudják az együttműködésre ösztönözni.</li><li>- A szakértői bizottságok munkájának lassúsága. (valószínűleg a leterheltség miatt).</li></ul> |
| Lehetőségek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Veszélyek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>Nehézségek enyhítését szolgáló tevékenységeink:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Differenciált óravezetéssel a tanulók képesség szerinti fejlesztése.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Nő az intézményben az alulszocializált gyermekek száma.</p> <p>A mindennapos testnevelés tárgyi feltételeinek a biztosítása nem megfelelő.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

- Kooperatív tanulási módszer alkalmazása.
- Informatika szakkör szervezése.
- Napközi, tanulószoba működtetése..

Családi hátrányok, tanulási hátrányok kompenzálására:

- kulturális rendezvényeken, szabadidős programokon való részvétel
- könyvtári tevékenységben való részvétel
- sportrendezvényeken való részvétel
- szünidei programokba való bekapcsolódás
- felvilágosító, mentálhigiénés tájékoztatók
- tanuló párok kialakítása

Anyagi hátrányok kompenzálása:

- alapítványi támogatás/tehetséges tanulók versenyeztetése, kulturális rendezvények költségeihez való hozzájárulás /
- szociális segélyek /kapcsolattartás a Gyermekjóléti Szolgálattal /
- ruha, taneszköz, könyvgyűjtési akciók
- tartós tankönyvek használata
- kapcsolattartás a Cigány Kisebbségi Önkormányzattal (tanulmányi ösztöndíj)
- továbbtanulás előkészítése (Arany János Programok)

Az etnikai hátrányok kompenzálásának iskolai feladatai:

- a másság elfogadtatása az iskola tanulóival, dolgozóival
- ösztöndíjak, segélyezés, szünidei programok, pályázatok
- napközi, tanulószobai foglalkoztatás biztosítása
- együttműködés a Cigány Kisebbségi Önkormányzattal
- továbbtanulás előkészítése (Arany János Programok)
- Útravaló - MACIKA Ösztöndíjprogram – Út a középiskolába alprogram
- Ösztöndíjak (CKÖ)
- rendezvények, előadások, fellépési lehetőségek biztosítása

Megnőtt a tanulásban lemaradó tanulók száma.

A szülő nem viszi el a pedagógus javaslatára a vizsgálatra a tanulót a szakértői bizottsághoz.

A túlzott és nem ellenőrzött informatikai eszközök használata a gyermekek érzelmi világát befolyásolja, emberi kapcsolatait leszűkíti, elfelejtenek játszani. Egyre agresszívbakká válnak, közösségellenes magatartást tanúsítanak.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

## 9.1. Célmeghatározás

A vezetési programomban azokat az alapvető szakmai, pedagógiai elveknek és értékeknek a megvalósítását tűzöm ki célul, amelyeket a közvetlen és a közvetett partnerek elvárnak az iskolától.

### *A tanulás és tanítás stratégiai vezetése és operatív irányítása*

Az intézmény alapvető célja a tanulás támogatása. Ez a következetesen érvényesített követelményeket jelenti és olyan munkaléggkört, ami lehetővé teszi a feladatok zökkenőmentes megoldását, a befogadó légkört és a gyermekszeretetet. A munkát az Oktatási törvényben kötelezően előírt elvek figyelembe vételével végezzük.

Vezetőként feladatom, hogy támogató tanulási környezetet hozzak létre. Elsődleges feladataim közé tartozik az intézmény minden tagjának hatékony irányítása és menedzselése, valamint olyan tanulóközösség kialakítása, fenntartása és fejlesztése, ahol a tanulási eredmények is jól nyomon követhetők.

Mindezek alapján az alábbi tevékenységeket végzem:

Írányítom az értékközpontú nevelés, tanulás és tanítás folyamatát, ennek a legjobb minőségét együtt kell megalapozni, fenntartani és fejleszteni egy olyan szisztematikus rendszerrel, amelynek feladata a folyamatok nyomon követése, áttekintése, értékelése.

Biztosítom, hogy megbízható értékelési rendszereket hozunk létre és használjunk megfelelően.

### **Célok, feladatok**

- A megfelelő jogszabályokat figyelembe véve a helyi tantervet a kerettantervre alapozva folyamatosan az intézmény sajátosságaihoz igazítani, figyelve a kitűzött oktatás-nevelési célokra.
- A nevelőtestület és a munkaközösség vezetők közreműködésével határozzuk meg a nevelési és oktatási alapelveket, célokat, feladatokat.
- Kiemelt feladataink a kulcskompetenciákra épülnek. Mindenkitől az alkalmazható tudásra nevelő és oktató munkát várom el azért, hogy az alapvető készségek és képességek beépülhessenek a tanítás-tanulás mindennapjaiba, és az iskola dokumentumaiba.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

- A mérési eredmények elemzésekkor levont működést befolyásoló összegyűjtött következtetésekből adódó feladatok, a fejlesztő jellegű értékelés alapelvei és követelményei kerüljenek beépítésre a stratégiai dokumentumokba, ezek alapján határozzuk meg céljainkat.
- Valamennyi tárgynak feladata kézzelfoghatóvá tenni a tanulási technikákat. Napjaink információs folyamatai az iskola számára az adatok minőségi és mennyiségi szűrését is jelentik. Ennek érdekében szükséges a problémamegoldó (értelmes, kreatív, kritikai) gondolkodás fejlesztése.
- A helyi tanterv tananyagát úgy alakítjuk, hogy az egymásra épülő ismeretek szellősebb tananyagbeosztást és alaposan begyakorolt alkalmazást tegyenek lehetővé.
- Olyan versenyképes tudást kívánunk nyújtani, ami lehetővé teszi, hogy mindenki képességeinek megfelelő iskolatípusban folytathassa tanulmányait.
- A képességfejlesztés és tehetséggondozás hatékonyságának fokozása.
- Egészséges egyensúlyt kell létrehozni az alapkészségek fejlesztése és az ismeretek átadása között. Az alapkészségeknek annyira erőseknek kell lenniük, hogy később önálló ismeretszerzésre alkalmas legyen a tanuló.
- Továbbra is fontos teendőnek tartom, hogy az iskolában egységes követelményt alakítsunk ki: az ellenőrzés - értékelés területén; a munkafegyelem megtartásában és megtartatásában; a pedagógusok munkájának megítélésében.
- Az iskolai munka szerves részévé kell, hogy váljon a tanulásban lemaradó tanulók felzárkóztatása. Ez következetességet és kitartást igényel. Tartós eredményeket csak úgy érhetünk el, ha gondos szakmai munkát fejtünk ki irányukban is.
- Fontos feladatnak tekintem az iskolai sporttevékenység, a mindennapi testedzés színvonalának javítását.
- A művészeti csoportok működését erősíteni kell.
- Keresem és ösztönzöm munkatársaimat azoknak a továbbképzéseknek az elvégzésére, amelyek a differenciáló tanulást támogató módszereket, a hatékony tanulói egyéni fejlesztéseket segítik. A megvalósulásukhoz szükséges tárgyi eszközök megteremtéséhez figyelem a pályázatokat, keresem a különböző forrásokat.
- Fontos, hogy a kiemelt figyelmet igénylő tanulók támogatást kapjanak:



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

- megfelelő szakember biztosítása az SNI-s tanulóknak
- felzárkóztató órákkal, azoknak a tanulóknak, akiknek szüksége van egyéni fejlesztésre
- szakkörök a tehetséges tanulók számára, illetve a versenyekre történő eljutás
- a hátrányos helyzetű tanulók esélyegyenlőségének segítése különböző támogatási formákkal (pályázat, ösztöndíj...).
- A gyermekvédelmi felelőssel, osztályfőnökökkel nyilvántartjuk azokat, akiknél veszélyeztetettségük miatt a korai iskolaelhagyásnak, lemorzsolódásnak van esélye.

## ***A változások stratégiai vezetése és operatív irányítása***

A pedagógus feladata, hogy minden gyerek a neki szükséges fejlesztésben részesüljön; a tanuló feladata, hogy a legjobb tudása szerint tanuljon, a szülőnek pedig gondoskodnia kell arról, hogy gyermeke használja ki a felkínált lehetőségeket. Nevelőmunkánkban kiemelt helyet kap a viselkedéskultúrának, a családszeretetnek, a műveltségnek, a művészetnek, az emberi életnek, az egészségnek és a környezetvédelemnek a tudatos értéként való megjelenítése. Kiemelten kezeljük a tanulókról való szociális gondoskodást, a szabadidő aktív eltöltését. Vezetőként arra törekszem, hogy az intézményben közös értékeket fogadjunk el, amelyeket mindenki képes értelmezni, és amelyek mindnyájunk tevékenységének részévé válhatnak. A jövőkép kialakítása, a megvalósítására irányuló stratégiaalkotás és a szervezet küldetésének tisztázása kulcselem.

Olyan közös munkafolyamatot irányítok, melynek során megszületnek a közösen elfogadott értékek és a jövőkép. Hatékony kommunikációval érem el, hogy ezek az értékek beépülhessenek a tevékenységekbe.

A jövőkép eléréséhez magamnak és munkatársaimnak szűkebb és tágabb célokat jelölök ki, a megvalósítás szakaszában következetesen képviselem azokat az irányokat, amelyeket szervezeti szinten meghatároztunk. Ehhez tisztában kell lennem a változás folyamatával, és azzal, hogy miképp tudom kezelni az esetlegesen ennek útjában álló akadályt.

Tudnom kell reagálni a belső és a külső értékelés eredményeire, ehhez pedig folyamatosan tájékozódnom kell az új oktatási trendekről, változásokról, amelyek érintik a hétköznapi gyakorlatot is, ezekről pedig rendszeresen tájékoztatni kell a kollégákat is. Vezetőként be kell



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

azonosítanom azokat a területeket, amelyek fejleszthetők az intézményben, és biztosítanom kell a közösen kitűzött irányok felé való haladást.

## Célok, feladatok

- Legfőbb értékirányok alapján szervezni az iskolai munkát: nyitottság, gyermekközpontúság, esélyegyenlőtlenségek mérséklése.
- Sokszínű tevékenység folytatása, mellyel lehetőséget adunk a tanulók egyéni képességeinek kibontakozásához.
- Mindenki számára képességeinek és szükségleteinek megfelelő tudást nyújtani.
- Az elmúlt évek értékeinek, szép és jó hagyományainak megőrzése, amelyek az intézmény jelenlegi arculatában meghatározóak.
- Továbbra is a következetes nevelés és a fegyelem megszilárdítása, a működési szabályzathoz kapcsolódva az iskola bevált értékeinek megtartása, alakítása, fejlesztése.
- Különös figyelmet kell fordítani az egészségromboló káros szenvedélyek megakadályozására (dohányzás, alkohol, drog) valamint preventív magatartási formák kialakítására, az iskola egész képzési rendszerét átfogó környezeti nevelésre, tevékenységre.

## *Önmaga stratégiai vezetése és operatív irányítása*

2010 óta vagyok intézményvezető, ezért úgy gondolom, van már bizonyos tapasztalatom, hogy reálisan mérjem fel erősségeimet és gyengeségeimet. Vezetőként igénylem és kérem mások visszajelzéseit, amelyek segíthetik fejlődésemet. Az intézmény hatékonyabb működése érdekében szükség van az építő kritikára, ezért elvárom kollégáimtól, hogy reális képet alkotva, kritikus módon értékeljenek, mondják el, hogy mit gondolnak vezetői munkámról, és mik azok a területek, amelyeken változtatnom kell. Beépítem saját gyakorlatomba mind a már létező, megalapozott pedagógiai és vezetési modelleket, elméleteket, mind pedig az új oktatási trendeket és innovációkat, miközben azokat folyamatosan alkalmazom is. Azon dolgozom, hogy jobb vezető lehessenek. Önértékelésem



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

reális, erősségeimet próbálom jól kihasználni, hibáimat elismerni, és a partnerek kritikái alapján a változást a tanulási folyamat részeként értékelni. Igyekszem részt venni minden olyan képzésen, szakmai fórumon, értekezleten, ahol gazdagíthatom vezetői képességeimet. Nemcsak az elméleti ismeretek, hanem a gyakorlati tapasztalatok is fontosak, ezért nehezebb döntés előtt más, tapasztaltabb kolléga véleményét is kikérem. Vezetői stílusom alakításakor figyelembe veszem a külső értékeléseket (alkalmazotti közösség, szülők) a saját önreflexiómat, valamint a vezetőtársak tapasztalatait. Folyamatosan fejlesztem magam, törekszem jobb vezetővé válni a kudarcok ellenére is. Igyekszem olyan elvárást megfogalmazni kollégáim felé, melyet magammal szemben is követelményként fogalmazok meg. A munkatervben, az alapidokumentumokban beépítem azokat a célokat, terveket, melyek megvalósítását vállaltam vezetői programomban.

## **Célok feladatok:**

- Vezetési képesség folyamatos javítása.
- Olyan vezetési stílus kialakítása, mely a határozottabb döntéshozatalt támogatja.
- Vannak olyan speciális esetek, amikor a vezetőnek egyedül kell döntenie, ahogy a helyzet, a megvalósítás sikere megkívánja.
- Vezetői stílusom alakításakor figyelembe venni továbbra is a külső értékeléseket (alkalmazotti közösség, szülők) a saját önreflexiómat, valamint a vezetőtársak tapasztalatait.
- Folyamatosan fejleszteni magam
- Részt venni minden olyan képzésen, szakmai fórumon, értekezleten, ahol gazdagíthatom vezetői képességeimet.

## ***Mások stratégiai vezetése és operatív irányítása***

A vezetőről a köznyelv azt tartja, hogy olyan személy, akin a rábízott területek fontos dolgai múlnak. Az általa irányított tevékenység, program kulcsembere. A vezetőnek - mint kulcsembernek - sokszorozó hatással kell lenni arra a szervezetre, amelyért felelős.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

Az intézményvezetői megbízást szolgáltként felfogó vezető a meglévő alapokra építkezik, továbbviszi a jól működő iskolaszervezési folyamatot, de új és fejlesztő elemeket is bekapcsol az iskola életébe, miközben dinamikus egyensúlyt teremt a központilag elvárt és a helyileg lehetséges megoldások között.

Az intézményvezetőnek a gyakorlati életben kell helytállnia, de túllépve a napi gondok világán, nélkülözhetetlen a távlatok megjelölése, az elméleti alapvetés megteremtése is.

Arra törekszem, hogy a továbbiakban is olyan vezető legyek, aki képes a munkatársak tapasztalatainak az összefogására, aki erejét a tantestület együttes erejéből kovácsolja, aki az összes erő összefogásával és mozgósításával biztosítja a közös célok megvalósulását.

A vezetői célok megvalósításakor azonosulok a pedagógiai programmal, amelyet a nevelőtestület elfogadott és a fenntartó jóváhagyott, s amely hosszabb távra megfogalmazta az intézmény pedagógiai tevékenységének a legfőbb céljait és feladatait.

Az intézmény vezetői programjának meghatározásakor reális helyzetre kell építeni.

Szükséges számba venni azokat a meglévő körülményeket, amelyeknek ismerete tükrében a következő évek iránya, arra vonatkozó elképzelések kialakíthatók.

A vezetőnek tudnia kell, hogyan inspirálja a kollégáit minőségi teljesítmény elérésére (hogy a lehető legtöbbet fejlődjenek a kapott visszajelzések és az önreflexió segítségével), milyen módon hasznosítsa az intézményi önértékelést. Ahhoz, hogy az intézmény a kitűzött célokat elérje, tudnia kell, hogyan építsen csapatot, és hogy a munkatársak tudását a célok elérése érdekében hogyan mozgósítsa. Mások menedzselése során magas szintű etikai és morális szempontokat kell figyelembe vennie. Kollégáival hatékonyan kell kommunikálnia, időben kell visszajelzést adnia, és képesnek kell lennie arra, hogy kezdeményezze és támogassa a párbeszédet és a jó gyakorlatok átadását. Tudnia kell, hogyan kezeljen konfliktushelyzeteket, illetve ezek előfordulását hogyan csökkentse. Képesnek kell lennie a feladatok delegálására, tudnia kell, hogyan alkalmazza a megosztott vezetés koncepcióját.

## **Célok, feladatok**

- A demokratikus vezetés elveit kell megvalósítani.
- Eredményesen csak úgy lehet feladatokat megvalósítani, ha a döntések előkészítésébe azokat is bevonjuk, akik nélkül nem lehet azokat végrehajtani.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

- 
- Az intézmény legfőbb döntéshozó szervének a tantestületet tekintem, fontos a stabil (törzs) létszám és a teljes szakos ellátottság.
  - A vezetői döntésben mindig van kockázat, előfordul, hogy olyan döntést kell hozni, amely eredménye nem teljesen kiszámítható, esetleg még nem áll rendelkezésre minden feltétel, de úgy gondolom, nem szabad, hogy a lehetőségek elrohanjanak mellettünk, ha szükséges, akkor változtatni kell.
  - Az intézményvezető emberségesen bánik minden alkalmazottal, mert ők ezt megérdemlik, hiszen mindent megtesznek az iskola jó híréért.
  - A szakmai csoportokat, a nevelőket olyan helyzetbe kell hozni, hogy minél optimálisabb feltételek között önállóan végezhesék munkájukat, érvényesüljenek a szaktanárok pedagógiai, módszertani adottságai.
  - Ismernünk kell önmagunkat, eredményeinket, sikereinket, akárcsak gyengéinket, hibáinkat és ezek tükrében kell iskolánkat is megjeleníteni, megismertetni a várossal, a kistérséggel, a megyével, a régióval és az országgal.
  - A végzett munkát rendszeresen figyelemmel kell kísérni, ellenőrizni, értékelni és jutalmazni, ezzel is ösztönözve a jobb teljesítményt.
  - Fontosnak tartom, hogy az információ áramlása megfelelő legyen, ezért kiemeltnek tartom a rendszeres vezetői és munkaközösségi megbeszéléseket.
  - Fontos teendőnek tartjuk a folyamatos fejlesztés és önfejlesztés útjának a követését, az innovációs érzékenység megőrzését, a pedagógusok bekapcsolódását a kutató - fejlesztő munkába.
  - Kiemelt jelentőséget tulajdonítok a naprakész tájékozottságnak, az önképzésnek, a pedagógus továbbképzéseknek, tanfolyamoknak, a pályázatok folyamatos figyelemmel kísérésének, a mindennapos internet használatnak.
  - Töreksem iskolánk módszertani kultúrájának további megújítására (szakmódszertani ismeretek, team-munka, kooperatív tanulás, egész életen át tartó ismeretszerzés, szoftverek használata).
  - Napjainkban a generációváltás korszakát éljük, hiszen nevelőink egy része a nyugdíjazás előtt áll, vagy ahhoz közeledik. A helyükre lépő fiatal kollégáknak nem lesz könnyű



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

dolguk, hiszen egy „nagy generáció” nyomdokaiba kell lépniük. Az intézmény képzeletbeli címerét az ő több évtizedes munkájuk tette fényessé. Arra is volt erejük, hogy szakmai tudásukkal emberségesen segítsék a pályakezdő pedagógusok munkáját. Hiszem, hogy az ezáltal is jól felkészült fiatalok továbbviszik és erősítik az iskola szellemiségét.

## *Az intézmény stratégiai vezetése és operatív irányítása*

Ahhoz, hogy az hozzájáruljak az intézmény céljainak eléréséhez, a következő kulcsfontosságú felelősségi köröket és szerepeket kell betöltenem: biztosítani kell, hogy az intézmény üzemeltetése hatékonyan és eredményesen, jogi hatáskörömnél megfelelően történjen, továbbá gondoskodni kell az intézményhez kapcsolódó adminisztrációs kötelezettségek hatékony és eredményes elvégzéséről. Hatékonyan kell beosztanom mások és önmagam munkaidejét, és felügyelnem kell, hogy mások hatékonyan végzik-e napi intézményi munkájukat.

Az intézményműködés menedzselésének képessége egyik kulcsfontosságú kompetencia, annak érdekében, hogy az intézmény hatékonyan működhessen. Biztosítanom kell az intézmény céljainak elérése érdekében az intézmény pénzügyeinek megfelelő menedzselését, emellett emberközpontú, reális humánerőgazdálkodást kell folytatnom. Nagy figyelemmel kell menedzselnem a megbeszéléseket és az információáramlást. Elengedhetetlen, hogy együttműködjek a külső partnerekkel, és képes legyek együtt dolgozni helyi, regionális rendszerekkel, a hatóságokkal és az oktatásért felelős minisztériummal.

## **Célok, feladatok**

- A fenntartóval továbbra is korrekt módon, a kölcsönös bizalomra építve szeretnék együttműködni.
- Fontos feladatnak tekintem a takarékos, ésszerű gazdálkodást, az iskola épületeinek, tárgyi eszközeinek fejlesztését, környezetének szépítését.
- A humánerőforrás ésszerű tervezése.



# VÁSÁROSNAMENYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

- Nyitott, állandó és dinamikus kapcsolat kialakítása a közvetlen környezettel.
- Az udvari ún. „kistornaterem” vizesblokkjainak felújítása elsődleges feladat.
- A salakpályák megkezdett felújításának folytatása.
- Továbbfolytatni az udvar megkezdett rendezését.
- A közoktatásban a minőség kiemeltté vált. A minőségi oktatás megvalósítása, a kompetenciaméréseken a hozzáadott érték megfelelő mértékének elérése a cél.

## VI. ÖSSZEGZÉS

Az intézményt az SZMSZ-ben illetve a Kollektív Szerződésben rögzített működési rend szerint kívánom vezetni.

A magyar közoktatás állandó változásban van, vezetői szempontból igen fontos a helyes irány felismerése. A kor megkövetelte változásokra, a megújulásra, a kihívásokra kell felkészülni az iskolavezetőnek. Ugyanakkor az iskolában mindenfajta tevékenység középpontjában a gyermeknek kell lennie. Meggyőződésem, hogy a jövő csak egy vezetői tulajdonságot fog értékelni: az általam vezetett intézmény eredményes volt-e vagy sem.

Seneca szerint: „*nem idővel kell mérni az életet, hanem cselekedettel*”.

Szeretném megőrizni a tantestület szakmaiságát, munkafegyelmét, sokszínűségét, gyermekközpontúságát.

Megbízásom esetén mindent megteszek azért, hogy az a folyamat, amely elkezdődött tovább folytatódjon, a céljaink megvalósuljanak. Meggyőződésem, hogy ennek eléréséhez a munkatársaimban támogatókra találok.

Az egyéni érdekek figyelembevételével, a személyes problémák átérzésével együtt az iskola érdekeit kívánom szem előtt tartani.

Támogatni kívánom kollégáim szakmai karrierjének fejlődését, szeretném, ha több nevelő kapcsolódna be szakmai cikkek publikálásába.

Vezetői, szakmai munkámmal a tagintézményekkel - autonómiájuk megtartása mellett - mind szélesebb körű kapcsolattartásra, együttműködésre törekszem.



# VÁSÁROSNAMÉNYI EÖTVÖS JÓZSEF ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

4800 Vásárosnamény

Rákóczi út 6-12.

Tel / Fax.: +36-45/470-227

Email: [suli48000@gmail.com](mailto:suli48000@gmail.com)

<http://www.eotvosj-vny.sulinet.hu>

Továbbra is törekedni kívánok az alapértékek elismertetésére, a meglévő hagyományok ápolására, újak létrehozására, a változásokból adódó új pedagógiai légkör megteremtésére, a modern pedagógiai szemlélet befogadására.

Mindent megteszek azért, hogy folytatódjon a hatékony és eredményes együttműködés a Kisvárdai Tankerületi Központ vezetésével és munkatársaival, és remélem, hogy a fenntartói feladatok ellátásában támogatandónak ítélik iskolánk általam leírt fejlesztési lépéseit.

Természetesen továbbra is bízom abban, hogy Vásárosnamény Város Önkormányzata mindent megtesz azért, hogy a céljainkért ebben a szép környezetben dolgozhassunk és támogatást kapjunk a diákjaink neveléséhez-oktatásához.

Arra vállalkozom, hogy felhasználom eddigi vezetői felkészültségemet és legjobb tudásom szerint kívánom vezetni a Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolát a pedagógiai programjának megvalósításában.

Szeretném, ha valamennyien jó egészségben sok-sok boldog gyermeket nevelnénk iskolánkban, s valóra válna gróf Széchenyi István gondolata:

**„Egy nemzet ereje a kiművelt emberfők sokaságában rejlik.”**

Vásárosnamény, 2021. március 19.

Tisztelettel: Szabó Zoltán  
pályázó